

COHORTE 3.0 – Productivité

Horaire Hiver 2020

Dates : 4 février avril au 7 avril 2020

Salle de formation : 5600 Rue Frontenac, Lac-Mégantic, QC G6B 1H5 (Salle Sommet étoilé)

Semaine 1 - Mardi 4 février 2020 (Dès 9h00 en salle*)

Formation ceinture blanche Lean management : Activité théorique et pratique dans laquelle vous appliquez meilleures pratiques de la gestion des opérations et les principes du Lean management pour améliorer la productivité de l'atelier des bateaux. Elle est disponible en ligne. Toutefois, nous suggérons que les participants prennent part à cette démonstration en mode présentiel en fonction de votre région administrative (voir à la page 12 pour les détails).

Semaine 2 – Lundi 10 février 2020 (Webinaire à 13h00)

Schématisation de la chaîne de valeur de votre organisation; identification du goulot d'étranglement; évaluation et compréhension des répercussions des différents types de gaspillage.

Semaine 3 - Lundi 17 février 2020 (Webinaire à 13h00)

Planification du changement relatif à un projet d'amélioration; définition claire d'un projet d'amélioration à réaliser; planification et exécution du coup d'envoi de votre projet d'amélioration.

Semaine 4 - Lundi 24 février 2020 (Webinaire à 13h00)

Mesure sommaire de votre chaîne de valeur ainsi que d'un processus; élaboration des indicateurs de performance pertinents à votre organisation.

Semaine 5 - Lundi 2 mars 2020 (Dès 12h00 en salle*)

Introduction à l'animation d'une séance de remue-méninges, approche kaizen, recherche de solutions de rechange aux gaspillages et à la non-valeur ajoutée, rédaction d'un plan d'action; préparation d'un plan de communication des changements à venir dans l'organisation.

Semaine 6 - Lundi 9 mars 2020 2019 (Webinaire à 13h00)

Réaliser la cartographie d'un processus; cibler la valeur ajoutée et la non-valeur ajoutée de vos processus; analyse du goulot; déterminer le nombre réel de ressources requises; valider l'objectif d'amélioration à atteindre.

Semaine 7- Lundi 16 mars 2020 (Webinaire à 13h00)

Analyse du processus; identification des pistes de solution; application des six règles d'optimisation de Goldratt et des outils Lean; augmenter la productivité de votre goulot d'étranglement et de réduire l'incidence de la pénurie de main-d'œuvre.

Semaine 8 - Lundi 23 mars 2020 (Dès 12h00 en salle*)

Création d'un flot synchronisé pour en améliorer la productivité; analyse de l'incidence des lots et de la réduction du temps de passage; amélioration de la flexibilité de votre organisation.

Semaine 9 - Lundi 30 mars 2020 (Webinaire à 13h00)

Mise en œuvre d'un flux tiré; conception d'une cellule de travail efficace.

Semaine 10 - Lundi 7 avril 2020 (Dès 12h00 en salle*)

Mesure et contrôle des résultats de votre implantation via le cycle PDCA; modifications nécessaires à apporter pour l'atteinte de vos objectifs.

**Repas inclus servis sur place*