

COHORTE 3.0 – Productivité

Horaire Printemps 2020

Dates : 28 avril au 29 juin 2020

Salle de formation : 720, rue Longpré, Sherbrooke, Québec J1G 4L3

Semaine 1 - Mardi 28 avril 2020 (Dès 9h00 en salle*)

Formation ceinture blanche Lean management : Activité théorique et pratique dans laquelle vous appliquez meilleures pratiques de la gestion des opérations et les principes du Lean management pour améliorer la productivité de l'atelier des bateaux.

Semaine 2 – Lundi 4 mai 2020 (Webinaire à 13h00)

Schématisation de la chaîne de valeur de votre organisation; identification du goulot d'étranglement; évaluation et compréhension des répercussions des différents types de gaspillage.

Semaine 3 - Lundi 11 mai 2020 (Webinaire à 13h00)

Planification du changement relatif à un projet d'amélioration; définition claire d'un projet d'amélioration à réaliser; planification et exécution du coup d'envoi de votre projet d'amélioration.

Semaine 4 - Lundi 18 mai 2020 (Webinaire à 13h00)

Mesure sommaire de votre chaîne de valeur ainsi que d'un processus; élaboration des indicateurs de performance pertinents à votre organisation.

Semaine 5 - Lundi 25 mai 2020 (Dès 12h00 en salle*)

Introduction à l'animation d'une séance de remue-méninges, approche kaizen, recherche de solutions de rechange aux gaspillages et à la non-valeur ajoutée, rédaction d'un plan d'action; préparation d'un plan de communication des changements à venir dans l'organisation.

Semaine 6 - Lundi 1 juin 2020 2019 (Webinaire à 13h00)

Réaliser la cartographie d'un processus; cibler la valeur ajoutée et la non-valeur ajoutée de vos processus; analyse du goulot; déterminer le nombre réel de ressources requises; valider l'objectif d'amélioration à atteindre.

Semaine 7- Lundi 8 juin 2020 (Webinaire à 13h00)

Analyse du processus; identification des pistes de solution; application des six règles d'optimisation de Goldratt et des outils Lean; augmenter la productivité de votre goulot d'étranglement et de réduire l'incidence de la pénurie de main-d'œuvre.

Semaine 8 - Lundi 15 juin 2020 (Dès 12h00 en salle*)

Création d'un flot synchronisé pour en améliorer la productivité; analyse de l'incidence des lots et de la réduction du temps de passage; amélioration de la flexibilité de votre organisation.

Semaine 9 - Lundi 22 juin 2020 (Webinaire à 13h00)

Mise en œuvre d'un flux tiré; conception d'une cellule de travail efficace.

Semaine 10 - Lundi 29 juin 2020 (Dès 12h00 en salle*)

Mesure et contrôle des résultats de votre implantation via le cycle PDCA; modifications nécessaires à apporter pour l'atteinte de vos objectifs.

**Repas inclus servis sur place*